

# Agilität über den Scrum Guide hinaus

---

„Best Practices“ der Anforderungsvermittlung in einer komplexen Produktentwicklung mit mehreren Teams

User Group Requirements Engineering

19. November 2018, Leipzig

Jesko Schneider



# Jesko Schneider

Anforderungsfabrik GmbH & Co. KG



- Gründer und Geschäftsführer der Anforderungsfabrik
- Studierter Medieninformatiker
- > 10 Jahre **Unternehmensberatung** mit den Schwerpunkten: Requirements Engineer, Product Owner, Business- / System- Analyst
- Tätig u.a. für Red Bull Mediahouse Salzburg, Deutsche Telekom, PricewaterhouseCoopers, ePost Solution, Deutsche Post AG, Vodafone GmbH, ...
- Seit 2013 mit dem Fokus **agile Entwicklungsprojekte** und der Vermittlung von Anforderungen in diesen
- Schnittstelle zwischen Business und IT

# Take aways

Das sollten Sie mitnehmen

1. Wir müssen unsere Sicht auf das Requirements Engineering verändern und erweitern.
2. Es wird keine einheitlichen Standards oder Blaupausen in Unternehmen für Projekte, die Produktentwicklung und das Requirements Engineering geben.
3. Wir müssen „Hybrid“ denken.

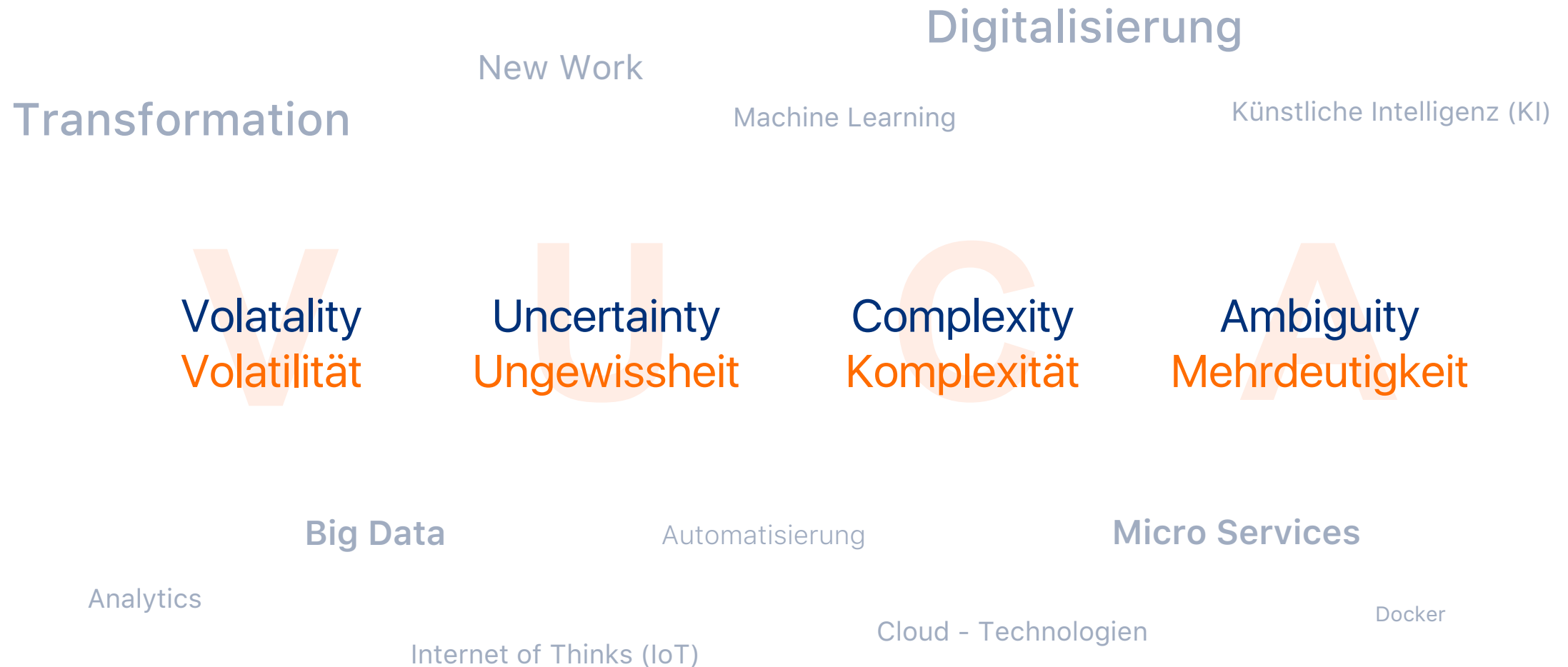
# Warum Agilität

---

Typische Herausforderungen heutiger Unternehmen

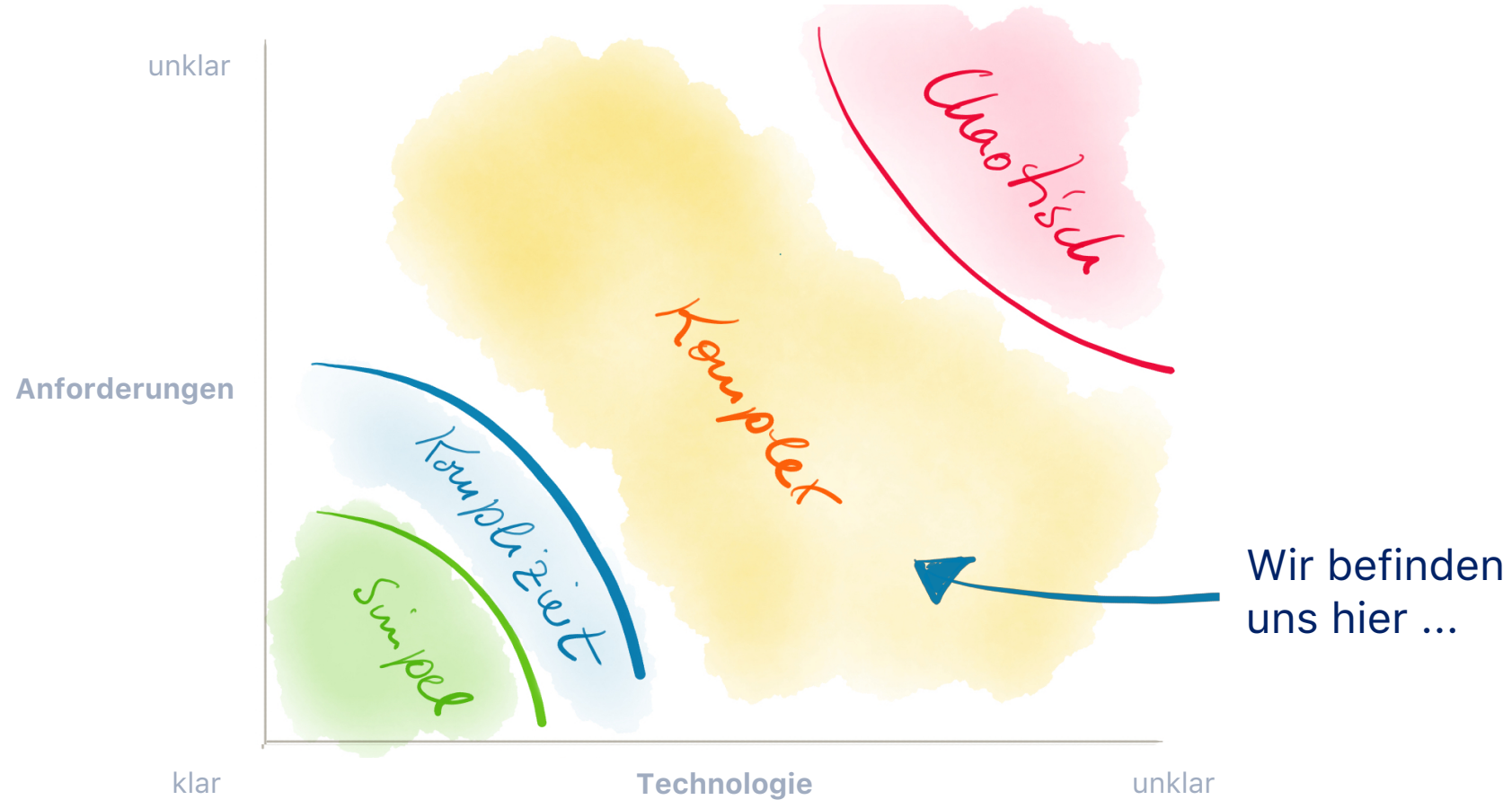
# Warum ist heute Agilität so wichtig

... und was ist VUCA?



# Komplexität beherrschbar machen

Stacey Agile Matrix



# Die Wirklichkeit

Ein Einblick in den Projektalltag



# Das Modell der Zusammenarbeit

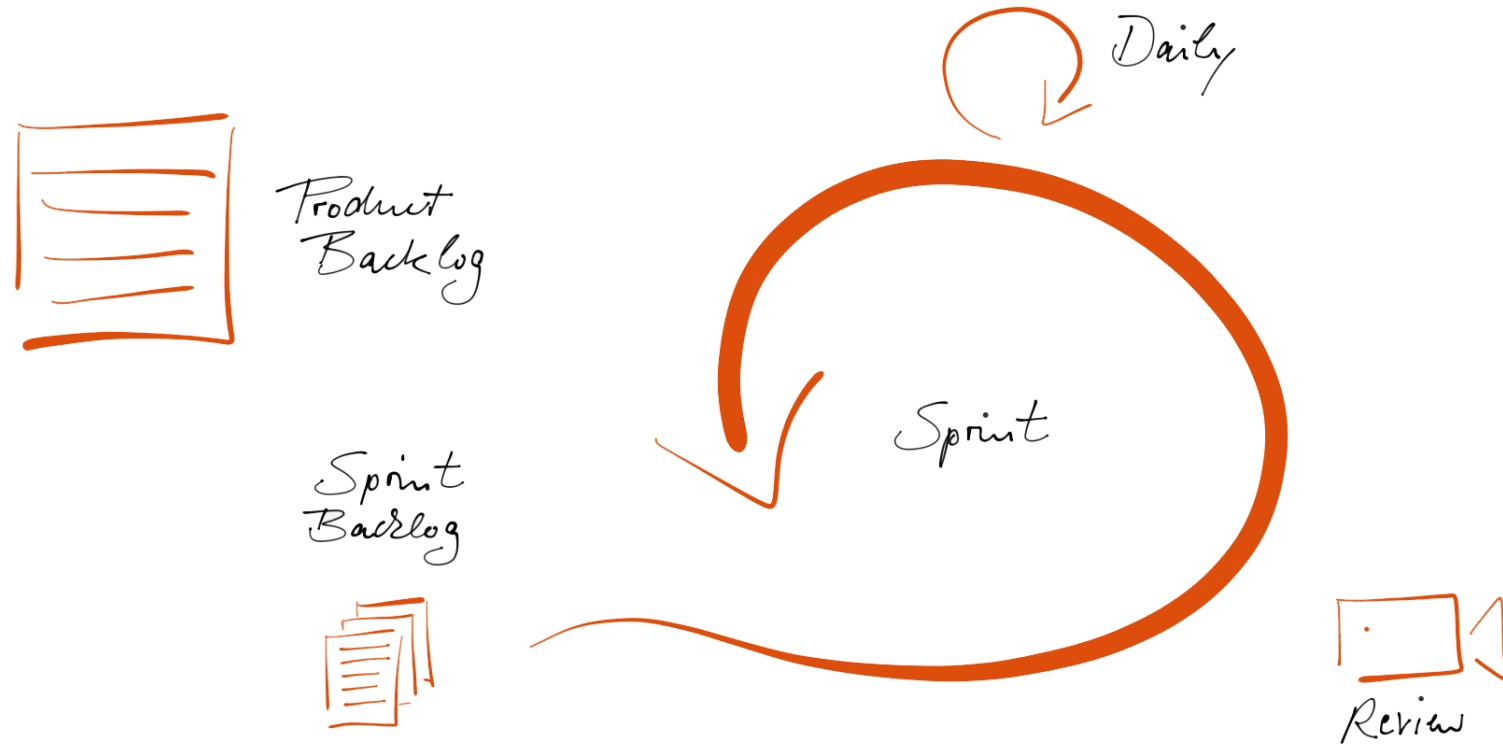
---

Die notwendige Struktur der teamübergreifenden Zusammenarbeit



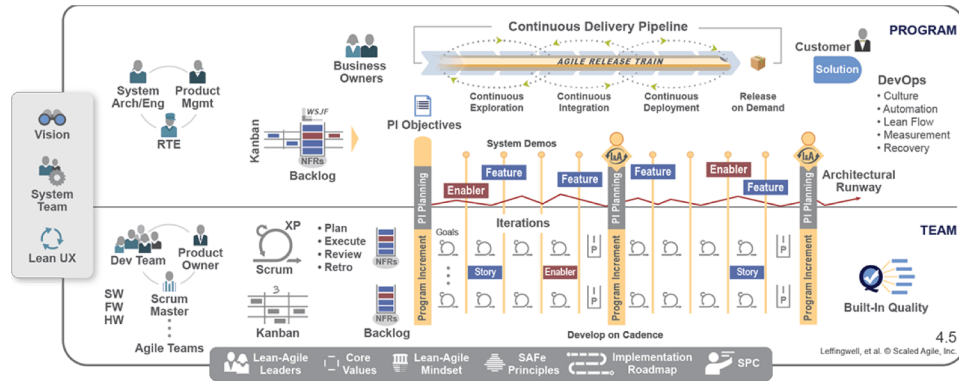
# Scrum Framework

## Die Theorie

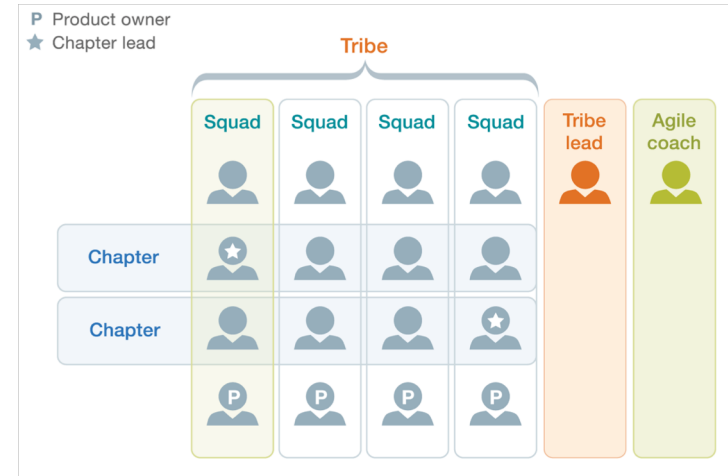


# Weitere Frameworks

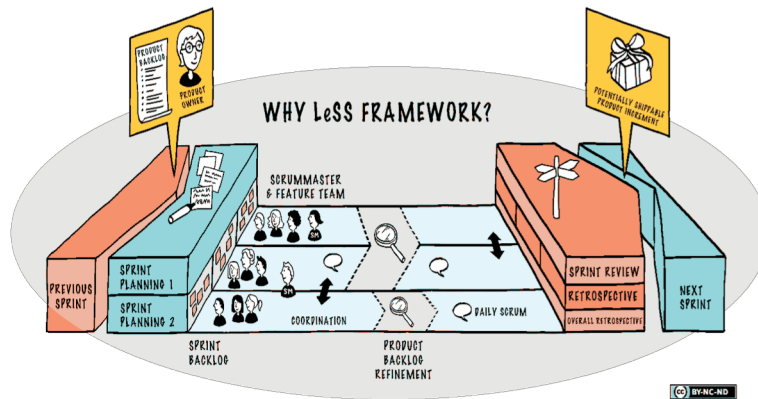
## Die Theorie



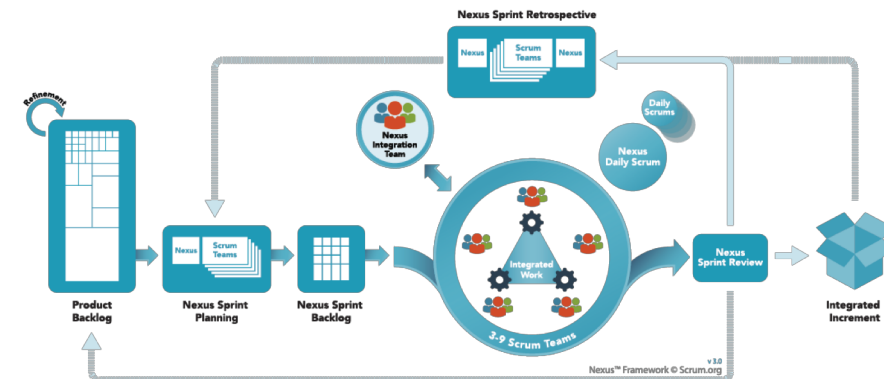
SAFe – Scaled Agile Framework



Tribe & Squads



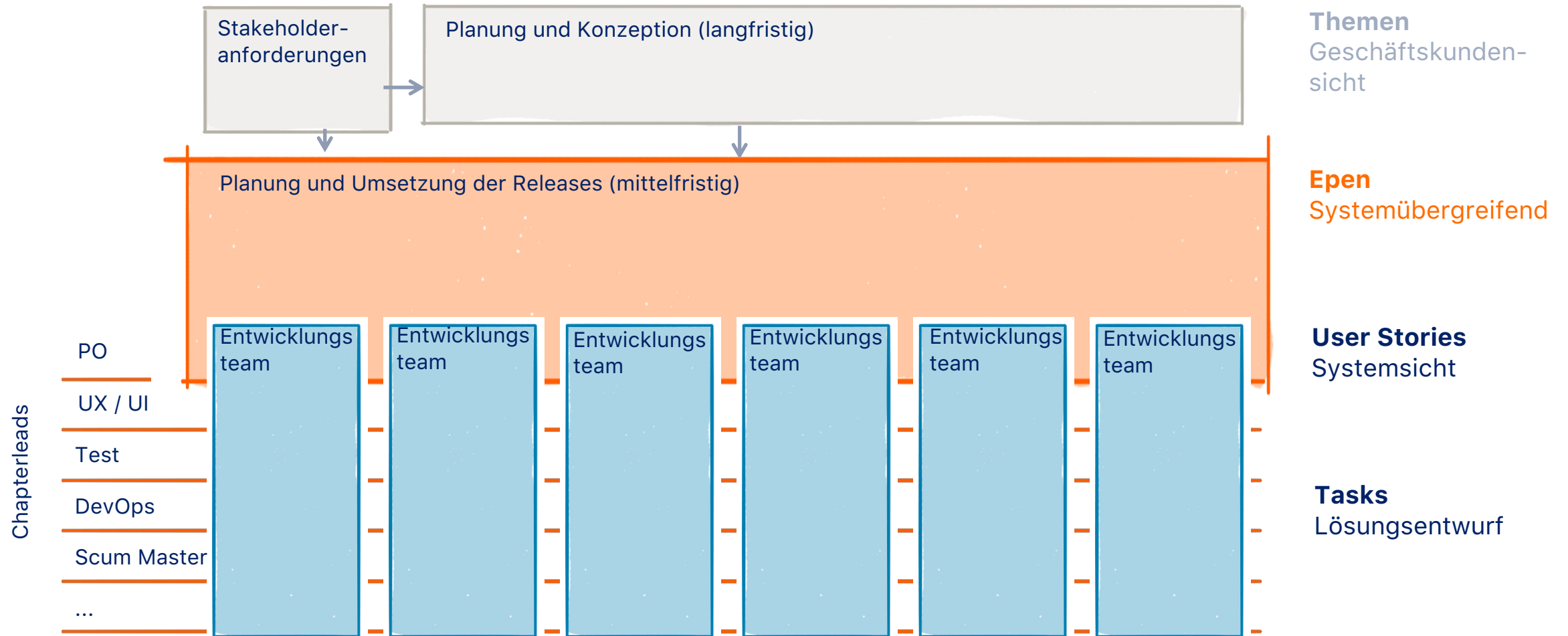
LeSS – Large Scale Scrum



Nexus

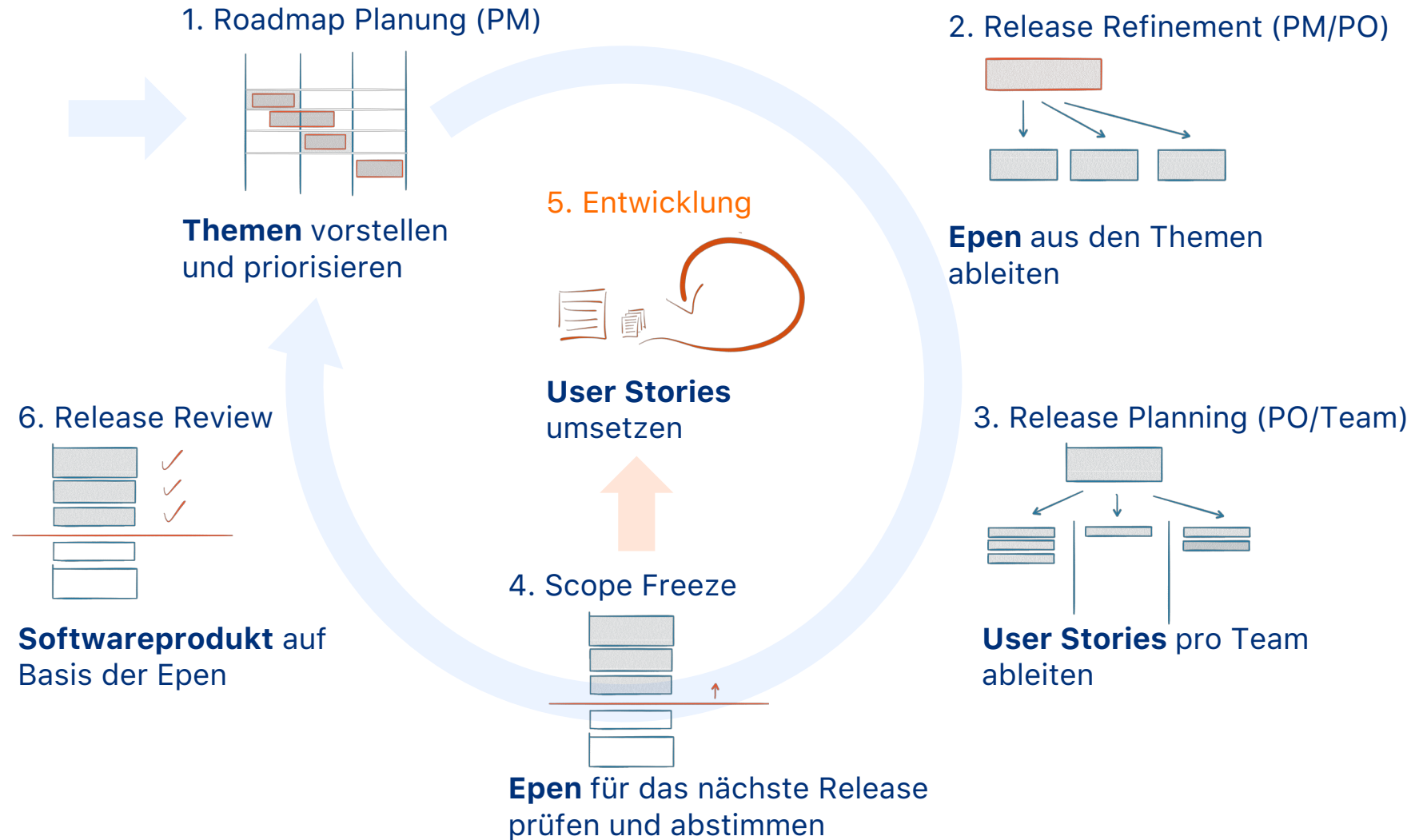
# Das Modell der Zusammenarbeit

Eine mögliche Wirklichkeit

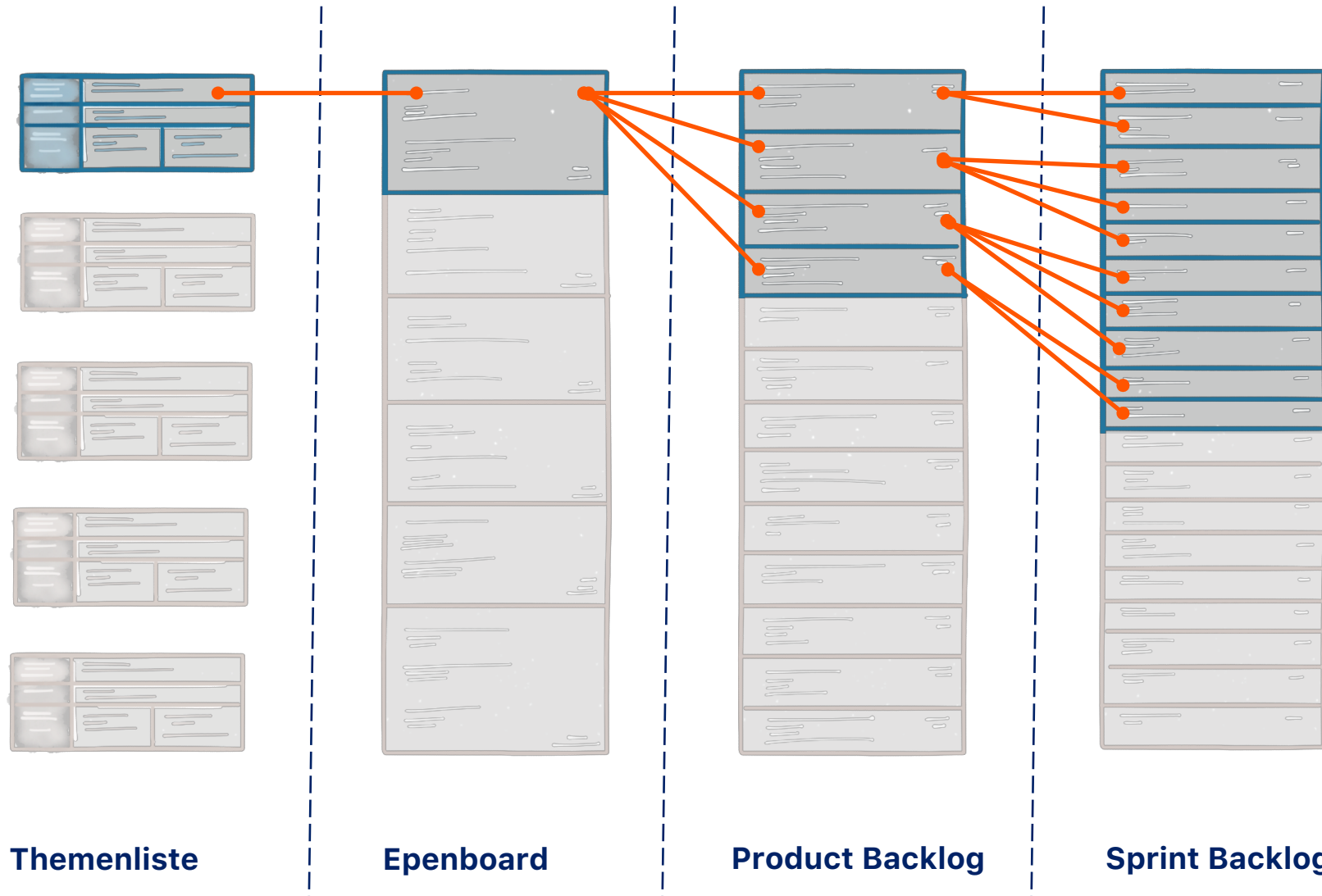


# Agile Releaseplanung

Ohne Verschwendung



# Aussagekraft zu den Produktversionen herstellen



- Nachweisbarkeit
- Auswirkungsanalyse
- Zurechenbarkeit
- Änderungsmanagement
- Fortschritt

# Fazit

---

Ein Umdenken im Requirements Engineering ist erforderlich

# Take aways

Das sollten Sie mitnehmen

1. Wir müssen unsere Sicht auf das Requirements Engineering verändern.
2. Es wird keine einheitlichen Standards oder Blaupausen in Unternehmen für Projekte, die Produktentwicklung und das Requirements Engineering geben.
3. Wir müssen „Hybrid“ denken.

# Inspect and Adapt

Kontinuierliche Weiterentwicklung unseres Werkzeugkoffers



Mindset

Tätigkeiten

Methoden





# Anforderungsfabrik

Wir verbinden Business & IT.

Anforderungsfabrik GmbH & Co. KG  
An der Gumpgesbrücke 7  
41564 Kaarst

**FON** +49 (0) 2131 52 10 56 - 0  
**MAIL** [info@anforderungsfabrik.de](mailto:info@anforderungsfabrik.de)  
**WEB** [www.anforderungsfabrik.de](http://www.anforderungsfabrik.de)