

Brauchen wir RE überhaupt im agilen Kontext?

Die Essenz agiler Zusammenarbeit aus Sicht des PO

Über uns

Anforderungsfabrik GmbH & Co. KG

Wir verbinden Business & IT, mit dem Fokus auf

- ◆ Anforderungsvermittlung / RE
- ◆ Agile Produktentwicklung / Agile Skalierung
- ◆ Innovationsmanagement / Digital Design



Nathalie Josten

Anforderungsvermittler
Senior Consultant / Agile Coach



Jesko Schneider

Anforderungsvermittler
Geschäftsführer

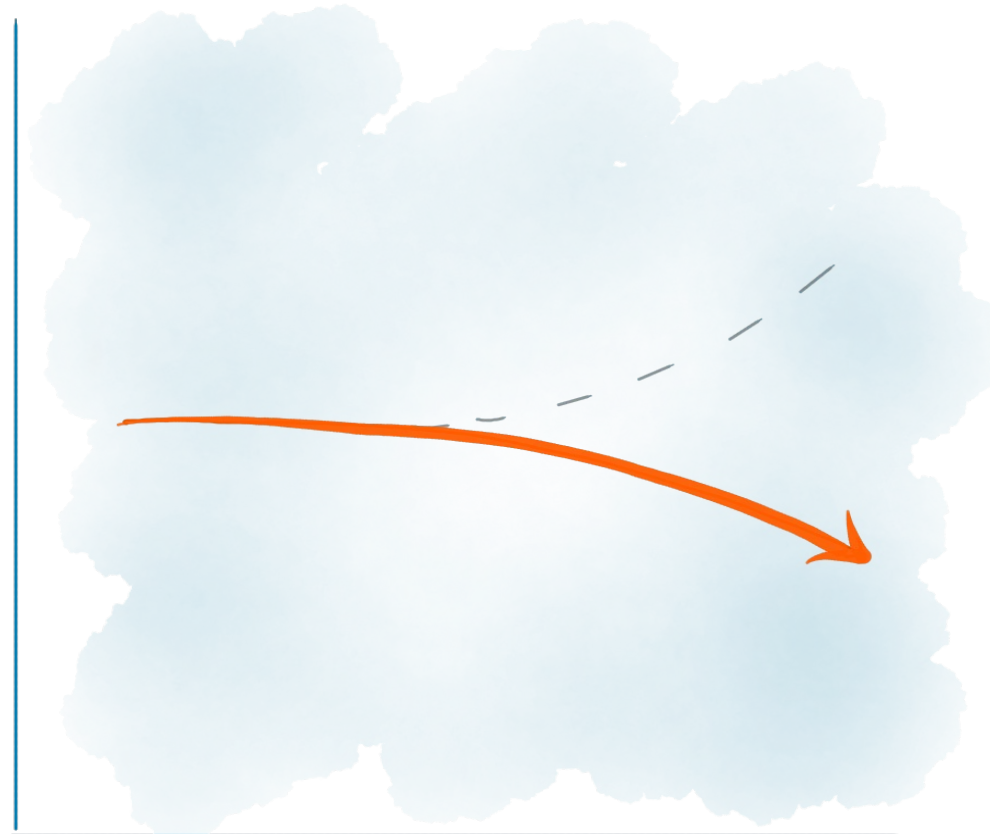
Und jetzt wird alles besser... wir sind agil



Die agile Transformation



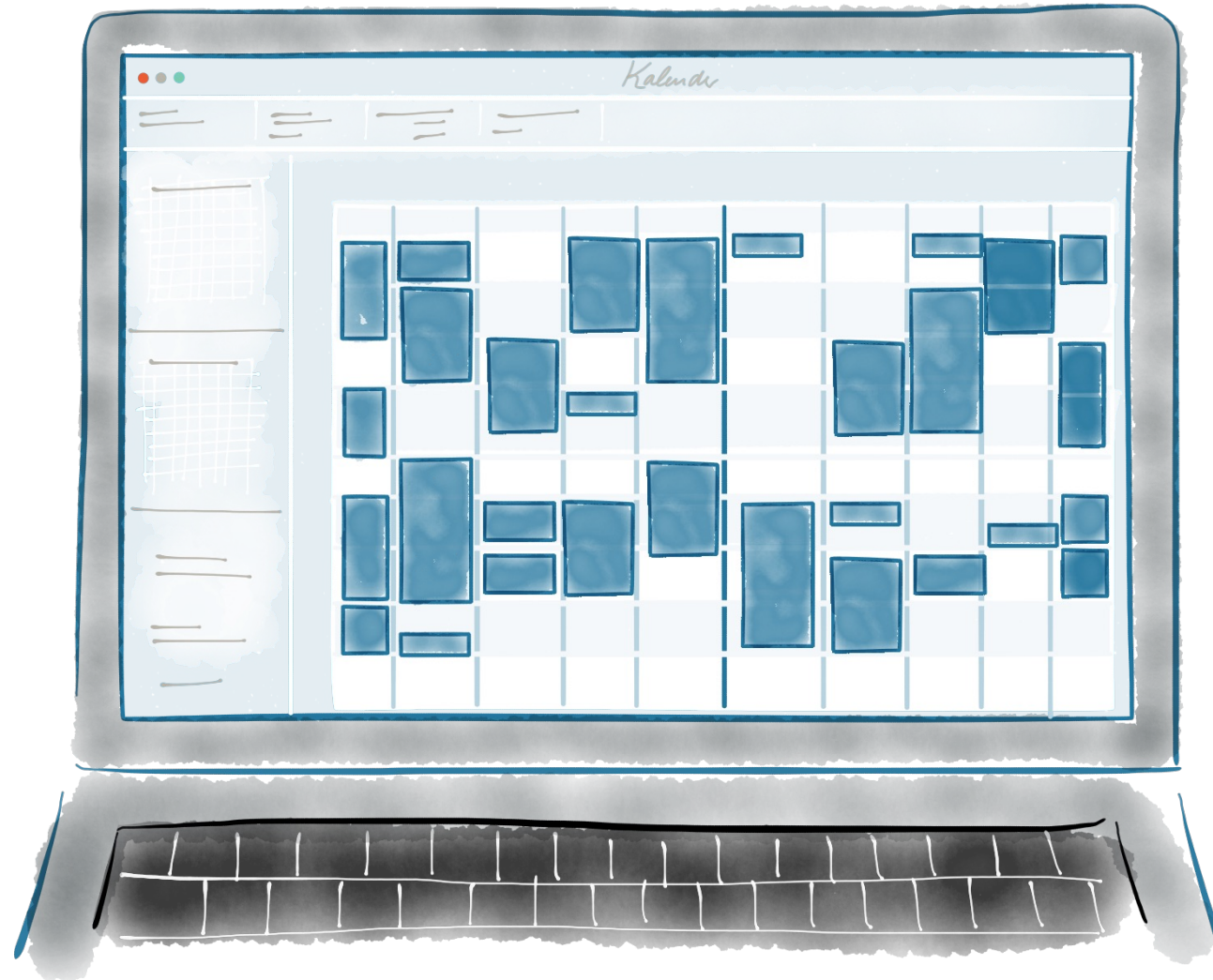
Der Blick in die Realität



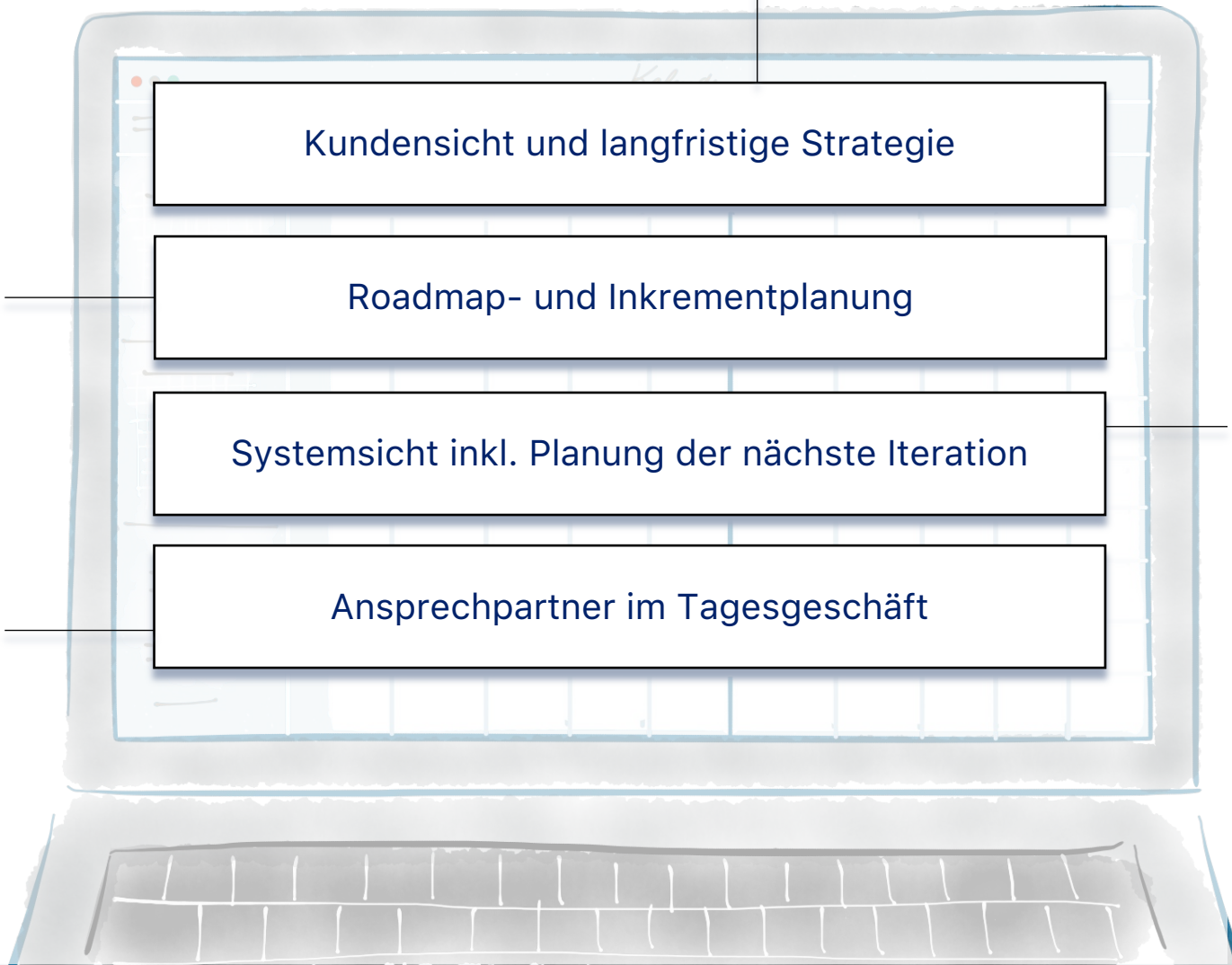
Der Blick in den morgendlichen Kalender



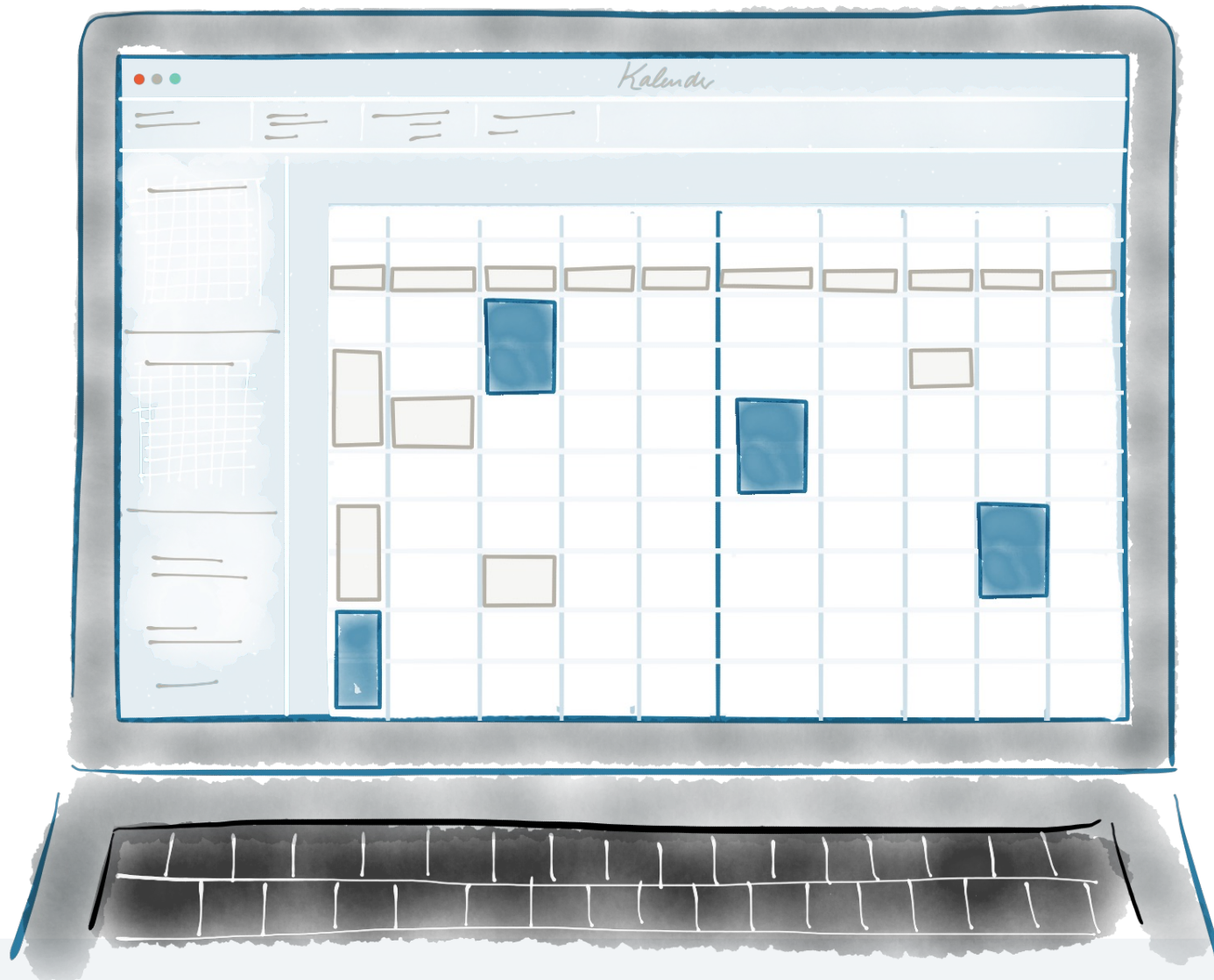
Der Blick in den Kalender



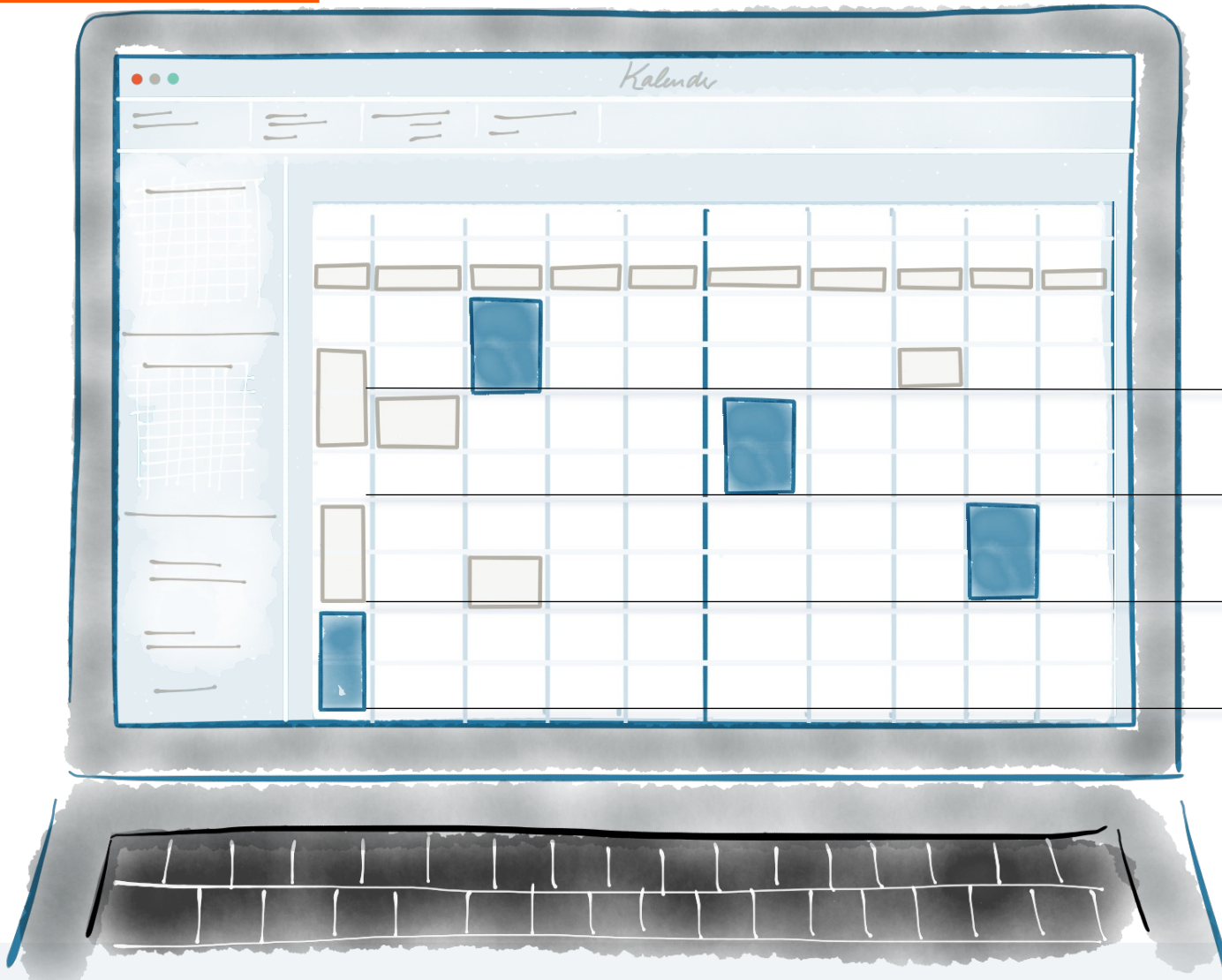
Der Blick in den Kunden



Der Blick in den Kalender



Der Blick in den Kalender



1. Langfristige Strategie

2. Mittelfristige Roadmap

3. Kurzfristige Umsetzung

4. Unterstützung im Tagesgeschäft

Requirements Information Model (RIM)



WOZU ?

1

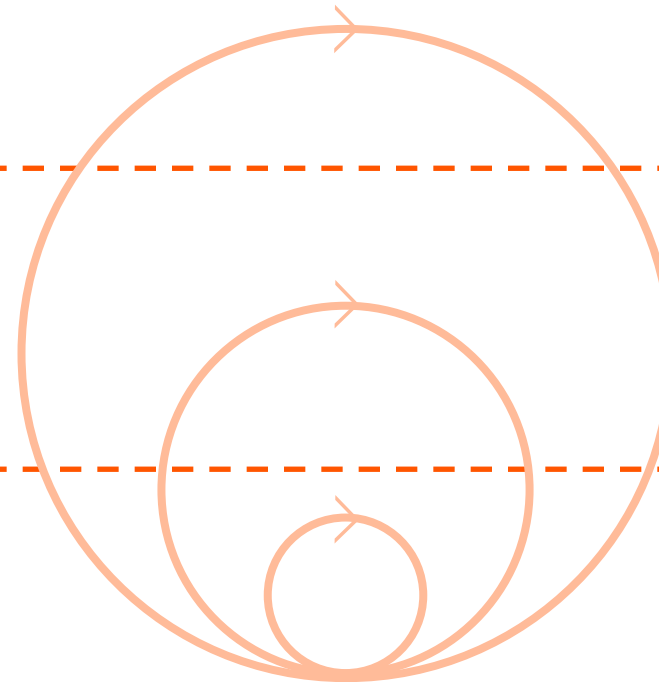
- ◆ **Auftragsklärung**
- ◆ **Scoping**
- ◆ grobe zeitliche Planung
- ◆ Budget Allokation

2

- ◆ **Produktinkremente definieren**
- ◆ **Konzeption / Prototyping**
- ◆ Rückkopplung auf Roadmap
- ◆ belastbare zeitliche Planung der nächsten Zukunft

3

- ◆ **Umsetzung**
- ◆ Lernen für die Zukunft
- ◆ Validierung der Releaseplanung



#1

Führe Rituale auf drei Flughöhen ein,
um den richtigen **Fokus** setzen und Verschwendung
vermeiden zu können.

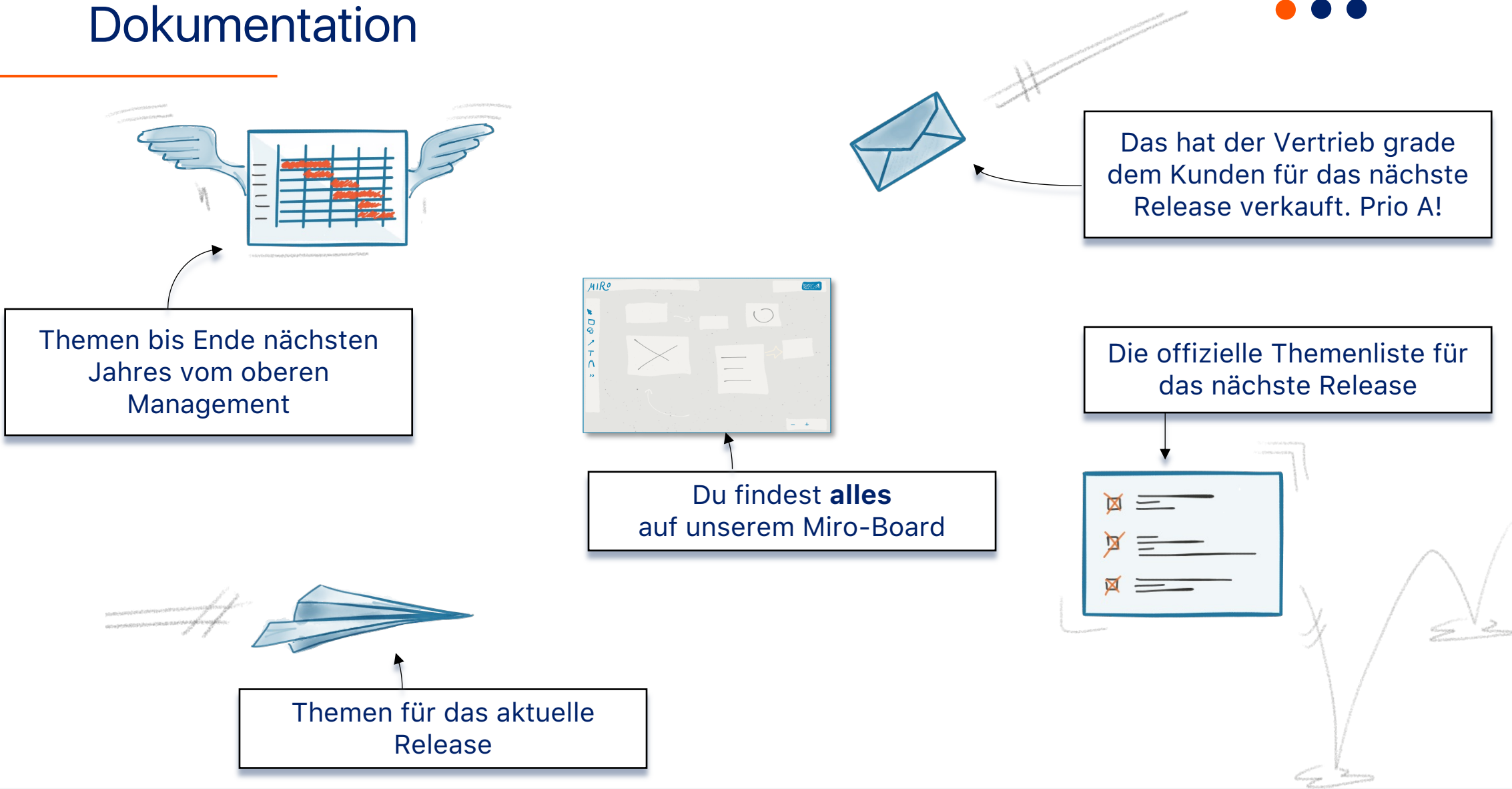
Maximiere die Menge der nicht getanen Arbeit.



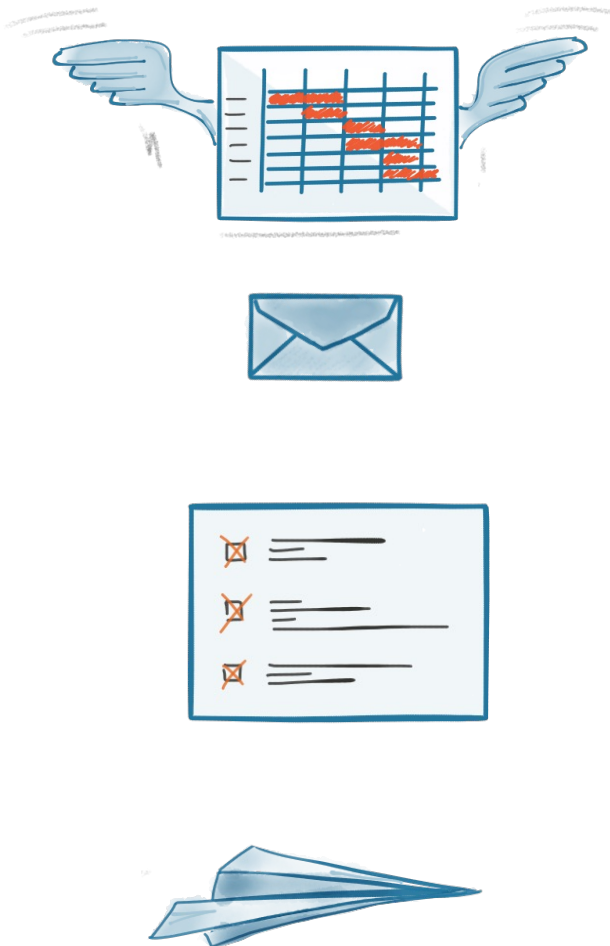
Die Suche nach dem aktuellen Stand der Dokumentation



Dokumentation



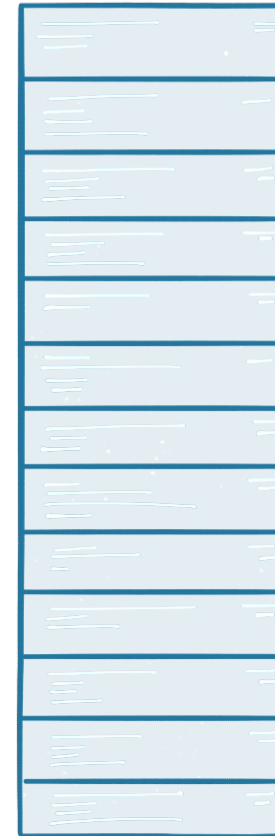
Dokumentation



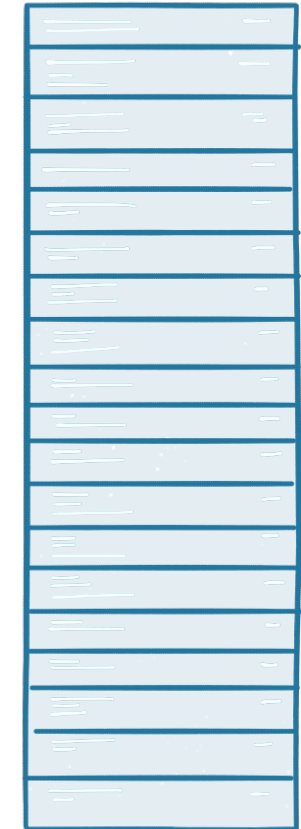
Langfristig
Strategie



Mittelfristig
Raodmap



User Stories
Systemsicht



Tasks
Lösungsentwurf

Requirements Information Model (RIM)



WOZU ?

WAS ?

1

- ◆ **Auftragsklärung**
- ◆ **Scoping**
- ◆ grobe zeitliche Planung
- ◆ Budget Allokation



2

- ◆ **Produktinkremente definieren**
- ◆ **Konzeption / Prototyping**
- ◆ Rückkopplung auf Roadmap
- ◆ belastbare zeitliche Planung der nächsten Zukunft



3

- ◆ **Umsetzung**
- ◆ Lernen für die Zukunft
- ◆ Validierung der Releaseplanung



#2

„Business-“Agilität entsteht nur, wenn Ihr **Transparenz** auf allen Abstraktionsebenen schafft.



Die Trägheit der Abhängigkeiten



Die Abhängigkeiten



Requirements Information Model (RIM)

WOZU ?

WAS ?

WER ?

WIE ?

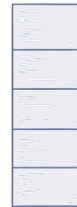
1

- ◆ Auftragsklärung
- ◆ Scoping
- ◆ grobe zeitliche Planung
- ◆ Budget Allokation



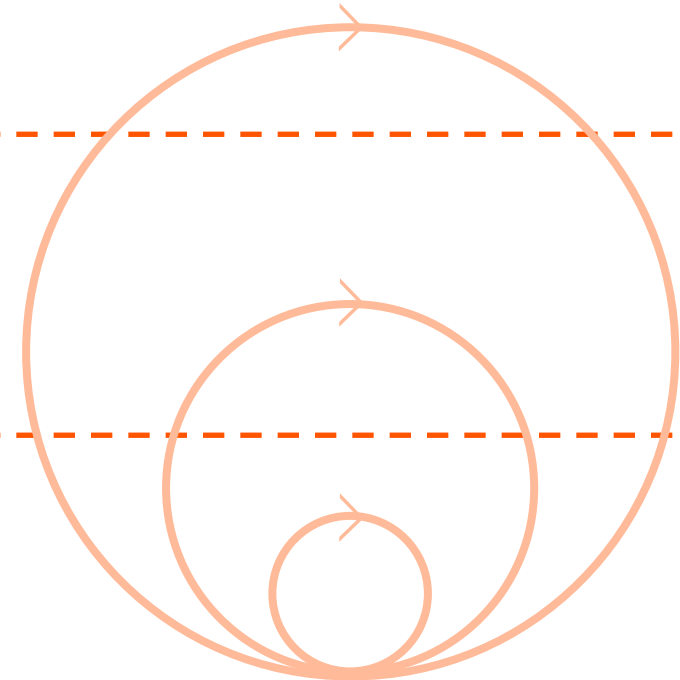
2

- ◆ Produktinkremente definieren
- ◆ Konzeption / Prototyping
- ◆ Rückkopplung auf Roadmap
- ◆ belastbare zeitliche Planung der nächsten Zukunft



3

- ◆ Umsetzung
- ◆ Lernen für die Zukunft
- ◆ Validierung der Releaseplanung



Requirements Information Model (RIM)



WOZU ?

1

- ◆ **Auftragsklärung**
- ◆ **Scoping**
- ◆ grobe zeitliche Planung
- ◆ Budget Allokation

WAS ?

- Z.B.:
- ◆ Strategische Ziele
 - ◆ Business Modell
 - ◆ Geschäftsprozesse
 - ◆ Abhängigkeiten zu Unternehmens-bereichen
 - ...

WER ?

- Z.B.:
- ◆ Nutzer / Kunden
 - ◆ Business Architekt
 - ◆ Geschäftsführung
 - ◆ Vertreter Unternehmens-bereiche
 - ...

WIE ?

- Z.B.:
- ◆ Regelmäßiger Austausch über Ziele und Maßnahmen
 - ...

2

- ◆ **Produktinkremente definieren**
- ◆ **Konzeption / Prototyping**
- ◆ Rückkopplung auf Roadmap
- ◆ belastbare zeitliche Planung der nächsten Zukunft

- Z.B.:
- ◆ Releaseplanung
 - ◆ Kontextabgrenzung
 - ◆ Abhängigkeiten zu Umsetzungseinheiten
 - ◆ Def. der Sync.-Punkte
 - ◆ ...

- Z.B.:
- ◆ Vertreter Unternehmensbereich
 - ◆ Product Owner
 - ◆ Requirements Eng.
 - ◆ System Architektur
 - ◆ ...

- Z.B.:
- ◆ Regelmäßiger Austausch über Maßnahmen und Fortschritt
 - ...

3

- ◆ **Umsetzung**
- ◆ Lernen für die Zukunft
- ◆ Validierung der Releaseplanung

- Z.B.:
- ◆ Produktentwicklung
 - ...

- Z.B.:
- ◆ Entwicklungsteam (interdisziplinär)
 - ...

- Z.B.:
- ◆ Scrum, Kanban und co.
 - ...

#3

Definiere notwendige Kompetenzen pro Ebene und integriere dann die richtigen Menschen in Deine Rituale, um die Wirkung **interdisziplinärer Zusammenarbeit** zu entfalten.



Fazit



Was Sie heute mitnehmen sollen

Nur mit einem strukturierten Umgang im Anforderungsmanagement kannst Du im agilen Kontext erfolgreich sein



1. Mache Dir die Flughöhe Deines Themas bewusst und **fokussiere!**
2. Finde eine einheitliche Dokumentation und Sorge so für **Transparenz** über alle Ebenen!
3. Koordiniere Abhängigkeiten für wirkliche **Selbstorganisation** und (E2E-)Verantwortung in den Teams!

Fragen Sie uns

Auf unserer Landingpage zur Modern RE erhalten Sie unseren Beitrag als Downloads und weitere Informationen zum Thema.



<https://anforderungsfabrik.de/modernre-2022>





<https://anforderungsfabrik.de/modernre-2022>

Anforderungsfabrik GmbH & Co. KG
An der Gümptgesbrücke 7
41564 Kaarst

FON +49 (0) 2131 52 10 56 - 0
MAIL info@anforderungsfabrik.de
WEB www.anforderungsfabrik.de